

TEST DE INNOVACIÓN EMPRESARIAL ICT

¿ SU EMPRESA ES INNOVADORA ? CÓMO EVALUAR RÁPIDAMENTE SU CAPACIDAD DE INNOVACIÓN

En este documento le ofrecemos un sencillo test para evaluar rápidamente la capacidad de innovación de su empresa. No tiene más que responder a las 20 cuestiones que se plantean en el test siguiente. Una vez finalizada la prueba, sume todas las respuestas afirmativas y compruebe al final qué calificación merece su capacidad de innovación. Le invitamos a descubrir los puntos fuertes y los puntos débiles de la su organización en materia de innovación.

1. ESTRATEGIA DE INNOVACIÓN

- a) ¿La estrategia de su empresa tiene en cuenta la innovación y la considera como un factor clave para su éxito? Sí No
- b) ¿La estrategia de su organización es proactiva en materia de innovación y se anticipa a los cambios que se producen en el mercado y en el entorno? Sí No
- c) ¿La dirección de la empresa está comprometida y ofrece pleno apoyo a las actividades de innovación? Sí No
- d) ¿Su organización dispone de un plan formal donde estén definidos los objetivos, las acciones a llevar a cabo, los recursos y el presupuesto necesarios para el desarrollo de las actividades de innovación? Sí No

2. DESPLIEGUE DE LA ESTRATEGIA DE INNOVACIÓN

¿Su empresa ...

- a) ... dispone de un directivo a quien han sido asignadas las responsabilidades en materia de innovación? Sí No
- b) ... dedica recursos humanos, financieros y materiales significativos al apartado de innovación? Sí No
- c) ¿La innovación en su empresa contempla no sólo el desarrollo de nuevos productos o servicios, sino también la mejora de los procesos del negocio? Sí No
- d) ¿El diseño y desarrollo de nuevos productos (o servicios) se lleva a cabo en función de las necesidades reales del mercado y de los clientes de la empresa? Sí No

3. CULTURA DE LA INNOVACIÓN

¿Su empresa ...

a) ... fomenta la creatividad y aprovecha todo el potencial de sus directivos y trabajadores? Sí No

b) ... evalúa todas las ideas generadas dentro de la organización y las aprovecha de forma sistemática para potenciar su desarrollo? Sí No

c) ... aprovecha de forma sistemática las sugerencias y los conocimientos de sus proveedores para generar mejoras e innovaciones de producto o de proceso? Sí No

d) ... aprovecha de forma sistemática las sugerencias y las quejas de sus clientes para generar mejoras e innovaciones de producto o de proceso? Sí No

4. INNOVACIÓN EN LA CADENA DE VALOR

¿Su empresa ...

a) ... desarrolla de forma sistemática nuevos productos y/o servicios? Sí No

b) ... introduce de forma sistemática innovaciones y mejoras en los procesos de producción? Sí No

c) ... introduce de forma sistemática innovaciones y mejoras en la cadena de suministros (aprovisionamientos / distribución) y en la logística? Sí No

d) ... introduce de forma sistemática innovaciones y mejoras en las áreas de marketing y ventas? Sí No

e) ... introduce de forma sistemática innovaciones y mejoras en las áreas de servicios post-venta y soporte a clientes? Sí No

f) ... invierte regularmente en tecnología (maquinaria, bienes de equipo, ordenadores...) para conseguir ventajas competitivas? Sí No

5. RESULTADOS DE LA INNOVACIÓN

a) ¿Considera que su empresa es más innovadora que la competencia? Sí No

b) ¿Los ingresos actuales generados por los productos desarrollados (o mejorados) en los 3 últimos años son significativos? Sí No

Suma total: **Sí** **No**

RESULTADO DEL TEST DE INNOVACIÓN EMPRESARIAL ICT

La capacidad de innovación de una empresa cualquiera vendrá dada por la suma total de respuestas afirmativas resultante del test de innovación empresarial ICT presentado anteriormente.

La calificación que merece la capacidad de innovación de su empresa, en función del resultado de respuestas afirmativas obtenido en su caso concreto, será la indicada en la siguiente tabla de calificación.

RESULTADO (suma total de Sí)	CALIFICACIÓN de la CAPACIDAD de INNOVACIÓN	COMENTARIOS y OBSERVACIONES
16 a 20	EXCELENTE	Su empresa se puede considerar muy innovadora, porque muy probablemente dispone de una estrategia de innovación, la despliega a toda la organización, tiene una cultura que la fomenta y genera innovaciones en toda (o casi toda) la cadena de valor.
11 a 15	BUENA	Su empresa se puede considerar innovadora, en términos generales, ya que presenta aspectos que demuestran su preocupación por la innovación. No obstante, puede mejorar todavía en aquellos temas del cuestionario en los cuales la respuesta haya sido negativa.
6 a 10	INSUFICIENTE	Su empresa no se puede considerar innovadora y presenta numerosos aspectos en los cuales debe mejorar. Es preciso que preste atención a aquellos temas del test en los cuales su respuesta haya sido negativa. De hecho constituyen sus puntos débiles en materia de innovación.
1 a 5	MUY BAJA	Su empresa está anquilosada y no tan sólo no es nada innovadora, sino que presenta síntomas preocupantes en lo que se refiere a su actitud frente a la innovación. Se imponen cambios radicales en esta materia si se desea que sea competitiva y subsista a largo plazo.

APOYO DEL ICT EN CASO NECESARIO

Independientemente de la calificación que haya obtenido en este test, el Instituto Catalán de Tecnología (ICT) puede ayudarle a mejorar la capacidad de innovación de su empresa. Los servicios técnicos avanzados que ofrece a empresas y profesionales han sido concebidos especialmente para prestarle apoyo en materia de innovación.

Para más información al respecto ver: <http://www.ictnet.es/ict/>